

# CAS Digital Leadership in Education

Nicole Wespi, Jörg Berger, 12.2022

## In Kürze

Die digitale Transformation fordert Gesellschaft, Arbeitswelt und Bildung heraus. Mit dem CAS Digital Leadership in Education kommt die PH Zürich dem grossen Bedürfnis von Schulleitungen und pädagogischen ICT-Supporterinnen und -Supportern (PICTS) entgegen, sich mit dem Thema **Digitalisierung von Gesellschaft und Arbeitswelt** und ihren vielfältigen **Konsequenzen für den Bildungsbereich und für Schulentwicklung** aktiv auseinanderzusetzen. Der Lehrgang soll die Teilnehmenden befähigen, den **digitalen Wandel im Schulkontext** zu **gestalten** und dabei eine **Leader-Rolle** zu übernehmen.

Der CAS Digital Leadership in Education ist am Zentrum Medienbildung und Informatik angesiedelt und wird in enger Kooperation mit dem Zentrum Management und Leadership durchgeführt. Der Kurs dauert ein Jahr und der Workload beträgt **10 ECTS**.

4K Kommunikation – Kollaboration  
Kreativität – Kritisches Denken

 **Mehr als 0 und 1** – Schule in einer digitalisierten Welt. Beat Döbeli (2016)

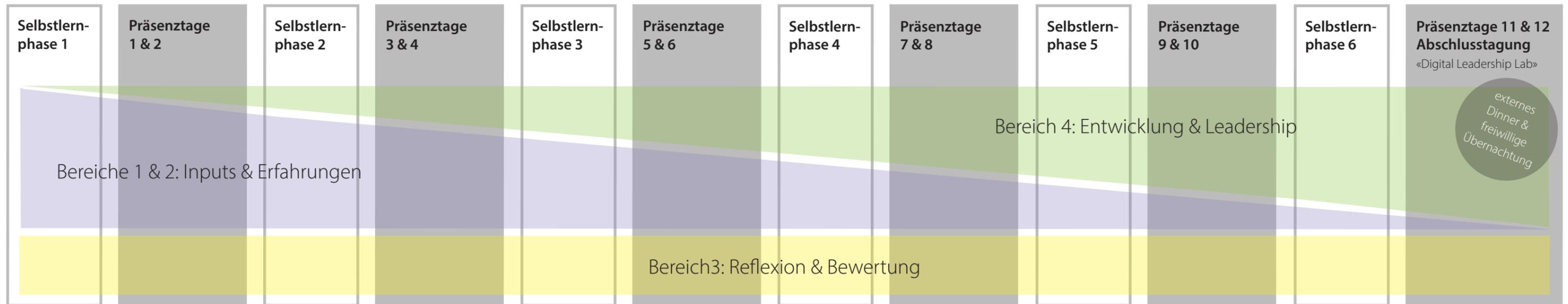
Ebenen Inhaltliche Ebene  
Prozessebene  
Umsetzungsebene  
Reflexionsebene  
Methodisch-didaktische Ebene  
Motivationale Ebene  
Organisatorische Ebene

## Selbstlernphasen & Leistungsnachweise

In den Selbstlernphasen steht Zeit für die Bearbeitung der vier Leistungsnachweise (LN) sowie für weitere Aufgaben zur Verfügung. Darin werden Inhalte über Literatur, über Videos und im Austausch erarbeitet, vertieft und in der persönlichen Lernumgebung dokumentiert.

- LN 1: **Persönliche Lernumgebung (PLE)** einrichten und pflegen.
- LN 2: **Individuelle Schwerpunkte** wählen (z. B. ein Tool kennenlernen, Themen vertiefen, sich eine digitale Technik aneignen) und in der PLE dokumentieren.
- LN 3: Feedback zur **Social-Media-Präsenz** geben und Ideen umsetzen.
- LN 4: Umsetzung eines **gemeinsamen Projekts** inkl. Dokumentation und Durchführung eines **Workshops** am Digital Leadership Lab.

Am Präsenztage 11 findet der **«Digital Leadership Lab»** statt: Teilnehmende teilen ihr Gelerntes sowie ihr Denken und Handeln in Workshops mit weiteren Personen aus ihrem Umfeld und zeigen konkrete Erkenntnisse und Handlungsoptionen auf.



## Vier Bereiche

nicht  
einzel-  
buchbar,  
nicht  
chronolo-  
gisch

### 1 | Grundlagen der digitalen Transformation

/ Digitalisierung & Gesellschaft  
Definitionen, Begriffe, Auswirkungen von Digitalisierung auf Mensch und Gesellschaft

/ Arbeitswelt 4.0  
zentrale Dimensionen der digitalen Transformation der Arbeitswelt

/ Digital & 21st Century Skills  
digitale Kompetenzen & Kompetenzen im digitalen Zeitalter

/ Kulturwandel  
mobil-flexibles Arbeiten, Teamkultur, Kommunikationskultur, Innovation, Change Management

Online  
Exkursion  
Swisscom  
& Microsoft

### 2 | Digitalisierung in Schule & Bildung

/ Bildungs- und Lernverständnis  
Rolle digitaler Technologien für Bildung & Lernen

/ Digitalthemen im Lehrplan 21  
Medien & Informatik, überfachliche Kompetenzen

/ Aktuelle Herausforderungen  
technologische Ausrüstung: 1:1 oder BYOD, Kommunikation mit Eltern – Team – SuS, digitale Lernumgebungen & Lernmanagementsysteme

/ Schule & Raum  
Schulbau im digitalen Zeitalter, Maker Spaces, mobil-flexibles Lernen, Selbstorganisation & Kollaboration

Exkursion  
Bildung  
& Raum

### 3 | Reflexion, Werte, Ethik & Recht

/ Haltungen & Werte  
Auseinandersetzung mit unterschiedlichen Haltungen zu Digitaltechnologie & Gesellschaft, Bildung & Schule, persönliche Vision von Digital Leadership

/ Digitale Lernumgebungen  
Lernumgebungen & Lernmanagementsysteme reflektieren und ausprobieren

/ Rechtliche & ethische Grundlagen  
Datenschutz, digitales Urheberrecht, Recht am eigenen Bild, Cybermobbing, Bildungsdaten, künstliche Intelligenz im Bildungswesen (adaptive Lernsoftware, Beurteilung)

### 4 | Schulentwicklung & Digital Leadership

/ Digitalisierung & Schulentwicklung  
konkrete Auseinandersetzung mit Auswirkungen auf pädagogische Haltungen, Rolle von Lehrpersonen im digitalen Wandel, Unterrichtsorganisation, Team- & Personalentwicklung, Schule & Raum

/ Shared Leadership  
Digitalisierung (analog z. B. zu Nachhaltigkeit) als Thematik geteilter Führung (z. B. Schulleitung, PICTS, IT-Support, Lehrpersonen)

/ Entwicklungsprozesse initiieren  
in Projektarbeiten konkrete Entwicklungsprozesse in der eigenen Bildungsorganisation planen, initiieren und nach Möglichkeit umsetzen

# CAS Digital Leadership in Education

Nicole Wespi und Jörg Berger, 06.03.2023 – Änderungen vorbehalten

|  |  |   |  |   |  |  |  |  |   |   |   |
|--|--|---|--|---|--|--|--|--|---|---|---|
| <p><b>Selbstlernphase 1</b></p> <p>Dez. 2022 / 11. Jan. 23</p> <p>/ Begrüssungsmail inkl. Video</p> <p>/ ILIAS-Registrierung</p>  | <p><b>Präsenztage 1 &amp; 2</b></p> <p><b>12. Januar 2023 online</b></p> <p>/ Begrüssung &amp; Kennenlernen</p> <p>/ Persönliche Lernumgebung</p> <p>/ Digitalisierung &amp; Arbeitswelt 4.0<br/>Dr. Sarah Genner</p> <p><b>Exkursion Swisscom</b></p> <p>/ Szenarien der Zukunft und Megatrends</p> <p><b>13. Januar 2023 vor Ort</b></p> <p>/ Auswertung Exkursion</p> <p>/ Arbeitswelt 4.0 &amp; Teamorganisation<br/>Menno Huber</p> <p><b>Exkursion FREITAG</b></p>  | <p><b>Selbstlernphase 2</b></p> <p>Mitte Januar bis 22. März</p> <p>/ Digital Leadership Lab vom 20.01.2023 (fakultativ)</p> <p>/ Persönliche Lernumgebung wählen</p> <p>/ Projektideen entwickeln</p> <p>/ Teacher Leadership lesen</p>  <p>/ Notizen zur Lektüre</p> <p>/ Fragen an Nina-Cathrin Strauss</p> <p>/ Vertiefung individuelle Schwerpunkte</p>   | <p><b>Präsenztage 3 &amp; 4</b></p> <p><b>23. März 2023 online</b></p> <p>/ Teacher Leadership I<br/>Nina-Cathrin Strauss</p> <p>/ EdTechCollider - Session<br/>Rendezvous mit sechs Start-Ups</p> <p>/ Jugend und digitale Medien -- Identität, Nutzung, Risiken<br/>Schule und Social Media<br/>Dr. Sarah Genner</p> <p><b>24. März 2023 vor Ort</b></p> <p>/ Lego Serious Play<br/>Thomas Staub</p> <p>/ Digital Ethics<br/>Cornelia Diethelm</p> | <p><b>Selbstlernphase 3</b></p> <p>Ende März bis 12. April</p> <p>/ Persönliche Lernumgebung pflegen</p> <p>/ Vertiefung individuelle Schwerpunkte</p> <p>/ Mehr als 0 und 1 lesen</p>  <p>/ Notizen zur Lektüre</p> <p>/ Fragen an B. Döbeli</p>   | <p><b>Präsenztage 5 &amp; 6</b></p> <p><b>13. April 2023 online</b></p> <p>/ Datenschutz<br/>Christa Stamm</p> <p>/ Educa: Bildungsdaten nutzen<br/>Benjamin Volland</p> <p>/ Barcamp Individueller Schwerpunkt alle</p> <p><b>14. April 2023 vor Ort</b></p> <p>/ Schulbesuch</p> <p><b>Exkursion Schule &amp; Digitalisierung</b></p> <p>/ Auswertung Schulbesuch</p> <p>/ Projektarbeit<br/>Jörg Berger</p>   | <p><b>Selbstlernphase 4</b></p> <p>Mitte April bis 28. Juni</p> <p>/ Feedback Webpräsenz geben</p> <p>/ Persönliche Lernumgebung pflegen</p> <p>/ Vertiefung individuelle Schwerpunkte</p> <p>/ Projektgruppen-treffen</p>   | <p><b>Präsenztage 7 &amp; 8</b></p> <p><b>29. Juni 2023 vor Ort</b></p> <p>/ Design Thinking<br/>Nicole Wespi / Tobias Röhl</p> <p><b>IdeationSpace Altstetten</b></p> <p><b>30. Juni 2023 vor Ort</b></p> <p>/ Projektarbeit</p> <p>/ Mehr als 0 und 1 Special mit Beat Döbeli</p> <p>/ Künstliche Intelligenz<br/>Tobias Röhl / Nicole Wespi / Jörg Berger</p>   | <p><b>Selbstlernphase 5</b></p> <p>Juli bis 16. November</p> <p>/ Ideen zur Webpräsenz umsetzen &amp; Podcast produzieren</p> <p>/ Persönliche Lernumgebung pflegen</p> <p>/ Vertiefung mittels individueller Schwerpunkte</p> <p>/ Projektgruppen-treffen</p>   | <p><b>Präsenztage 9 &amp; 10</b></p> <p><b>17. Nov. 2023 vor Ort</b></p> <p>/ Change Management<br/>Menno Huber</p> <p>/ Teacher Leadership II<br/>Nina-Cathrin Strauss</p> <p>/ (Digitale) Kompetenzen von SuS &amp; LuL<br/>Dr. Sarah Genner / Alex Maspoli</p> <p><b>18. Nov. 2023 vor Ort</b></p> <p>/ Team-Kollaboration, Kanban, Purpose<br/>Nadja Schnetzler Emanuel Lobeck</p> <p><b>Kitchen Kanban Mühlerama</b></p>   | <p><b>Selbstlernphase 6</b></p> <p>Nov. 23 bis 25. Jan 24</p> <p>/ Projektgruppen-treffen</p> <p>/ Digital Leadership Lab vorbereiten</p> <p>/ Abgabe Projekt-Dokumentation</p>   | <p><b>Präsenztage 11 &amp; 12</b></p> <p><b>26. Januar 2024</b></p> <p><b>Digital Leadership Lab</b></p> <p>Tagung an der PH Zürich mit externen Gästen</p> <p><b>externes Dinner &amp; Übernachtung</b></p> <p><b>27. Januar 2024</b></p> <p>gemeinsamer Brunch &amp; Abschlussrunde mit Zertifikatsübergabe</p>   |
|--|--|---|--|---|--|--|--|--|---|---|---|